

2024年 12 月期 決算説明会(2025 年 2 月 17 日開催)  
FY2024Q4 EARNINGS CALL (HELD ON FEB 17TH, 2025)

<質疑応答の要約/SUMMARY OF Q&A SESSION>

Q: 2025 年 1 月速報について、売上高成長率(前年比)は 30%超と強いが、通期の売上高成長率は 15%と保守的ではないか。こういったリスクを織り込んでいるのか。

January 2025 preliminary sales show strong growth rate of over 30% YoY. Isn't the full-year sales growth rate of 15% conservative? What risks do you consider?

A: 1月の月次売上の成長は、グローバルで事業が堅調であったことに加え、例えば中華圏において昨年よりも春節の時期が早かったため、昨年は 2 月出荷であったものを一部に前倒しにしたこと等が要因。上期は強い需要を見込んでいるが、トランプ政権の関税政策によるアメリカでのインフレ率の上昇の可能性等を考慮すると、消費者センチメントが弱まるリスクも考えられるため、そのような不透明感を織り込んでいる。発表した数字については、コミットメントとし、しっかりと達成していく。

The growth for January sales was due to the globally strong performance. However, some shipment shifted from February to January in Greater China because of the earlier start of Chinese New Year. This also contributed to increased sales in January. While we expect strong demand in the first half of the year, we are also considering uncertainties such as the risk of weakened consumer sentiment due to possibility of rising in inflation rates in the United States by Trump administration's tariff policies. We are committed to achieving the disclosed figures and will work diligently to meet them.

Q: 2024 年の 10~12 月期で黒字化した背景、最大の要因は。

3-month period from October to December in 2024 turned profitable. What was the main factor behind it?

A: アシックスのブランド力向上や、エントリーモデルの縮小、DTC 比率の向上等により粗利益率が改善したことが主な要因。

The main factor was the improvement in gross margin due to the enhancement of ASICS' brand, the sales reduction of entry models, and the increase in the DTC (Direct-to-Consumer) ratio.

Q: このタイミングで自己株式取得や増配を発表した背景は。

What is the background for the announcement of the repurchasing of treasury shares and dividend increase this time?

A: 今後も持続的な利益成長が見込まれることや、キャッシュフロー等を総合的に勘案し、中期経営計画 2026 で掲げる資本水準の最適化及び株主還元方針に基づいて決定した。また、自己株式取得については、一般財団法人設立のための自己株式処分に伴う株式希薄化への対応として、2024 年に続いて追加的に実施するものである。

The decision was made, considering the expectation of continuous profit growth and cash flow status, in line with the capital level optimization and shareholder return policy outlined in the Mid-Term Plan 2026. Additionally, repurchasing of treasury shares is to be carried out as an additional measure following 2024 to address the dilution of shares due to the disposal of treasury shares for the establishment of a general incorporated foundation.

Q: ホールセール(卸売)の受注状況はどうか。

What is the status of wholesale orders?

A: 2025 年上期の受注は 2024 年対比で約 20% プラスとなっており、下期については確定していないものの、上期よりも強い需要をいただいている。なお、2024 年から開始したレビュー会(受注に対して、前モデルの販売実績などのデータをもとに本社のカテゴリーや生産部門にて協議・精査し、生産数量を決める会議体)にて生産数量のコントロールを行っており、過剰発注についても留意している。

Orders for the first half of 2025 are approximately 20% higher compared to 2024. Although the orders for the second half are not yet finalized, we are seeing stronger demand than the first half. Additionally, since 2024, we have been controlling production quantities through review meetings (a meeting where the headquarters' category and production departments discuss and scrutinize production quantities based on data such as sales performance of previous models). We are also mindful of over-ordering.

Q: 大学駅伝のシェアや北米でのシェアなどが高まっているがこの要因は何か。  
商品の質以外で要因があれば教えてほしい。

The share in university Ekiden (long-distance relay races) and in North America

is increasing. What are the factors behind this, aside from the quality of the products?

A: Cプロジェクトの取組みの1つである、大学駅伝の選手に寄り添った商品開発やサポート実施などのグラスルーツ活動の効果があると認識している。北米においては、ランニング専門店に対して、アシックスの商品について詳細に説明できるスタッフ(テクニカルレップ)の配置を拡大しており、この効果が出ていると考える。

We recognize that grassroots activities of C-Project, which include product development and support for university Ekiden runners, have had a positive impact. In North America, we have expanded the placement of technical representatives in run specialty stores who can provide detailed explanations about ASICS products. We believe this has also contributed to the increased share.